



OFFERTA CERTI-F PER LA GESTIONE AZIENDALE

GESTIONE AZIENDALE



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

I NOSTRI SERVIZI:

- Corsi Formazione
- Consulenza

CORSI FORMAZIONE



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

in ambito:

- **Controllo di Gestione**
- **Area Operations**
- **Excel**

CORSI FORMAZIONE



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

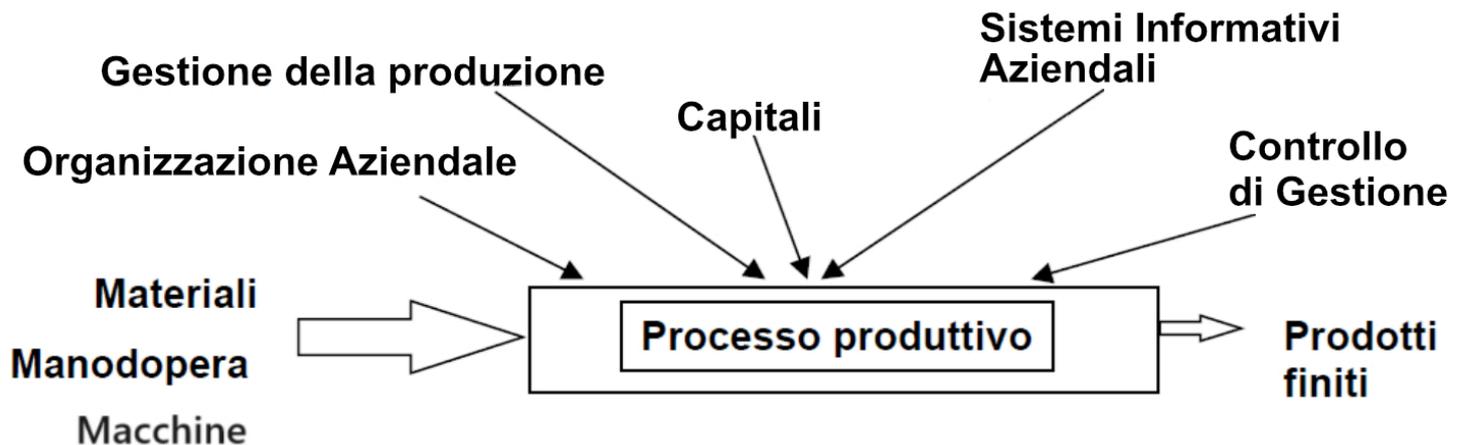
COME FUNZIONA UN CORSO DI FORMAZIONE

Per CORSO DI FORMAZIONE si intendono delle lezioni che hanno come obiettivo l'acquisizione di specifiche nozioni, strumenti e metodi che possono essere impiegati nel proprio ambito lavorativo.

Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

COME FUNZIONA IL SISTEMA PRODUTTIVO DI UN'AZIENDA

Il SISTEMA PRODUTTIVO può essere visto come l'insieme del processo produttivo e di tutti i sottosistemi gestionali che concorrono alla realizzazione delle trasformazioni



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

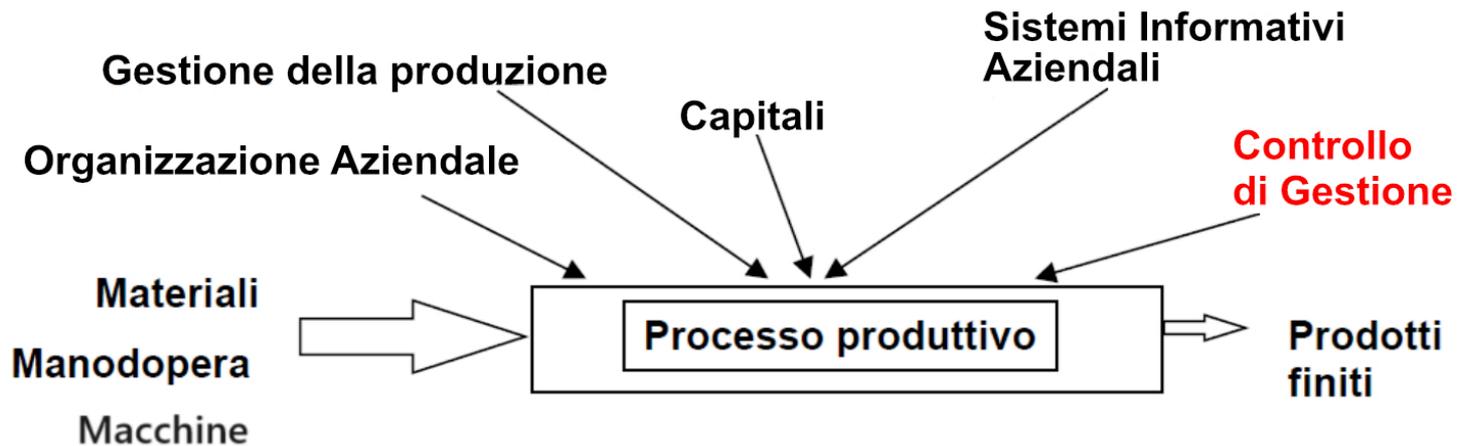
in ambito:

- **Controllo di Gestione**
- **Area Operations**
- **Organizzazione aziendale**
- **Sistemi Informativi Aziendali**

Controllo di Gestione



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali



Controllo di Gestione



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

CONTROLLO DI GESTIONE

E' un insieme di tecniche e strumenti fondamentali per la pianificazione e controllo dell'andamento aziendale.

Tali strumenti aiutano la direzione di un'azienda a prendere determinate decisioni, con l'obiettivo di arrivare a ottenere i traguardi che l'impresa si è prefissata con il massimo dell'efficienza.

I 3 TIPI DI CONSULENTE DIREZIONALE:

- Financial Controller
- Tax Controller
- Industrial Controller

Controllo di Gestione



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

1. FINANCIAL CONTROLLER

Si occupa degli *aspetti a maggior contenuto finanziario* del controllo di gestione, quindi analisi di flussi di cassa (cash flow), redazione del budget aziendale, elaborazione di report periodici. Collabora alla redazione del bilancio ed agli aspetti fiscali, insieme al tax controller (o consulente fiscale).

2. TAX CONTROLLER

Ha delle conoscenze specialistiche sui *temi di natura fiscale e sulla redazione di bilanci*. Non è propriamente connesso con il controllo di gestione ma riveste un ruolo centrale nella consulenza direzionale e deve coordinarsi con il Financial Controller.

Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

3. INDUSTRIAL CONTROLLER

Le sue attività sono meno orientate sugli aspetti amministrativi e più sugli *aspetti legati al settore produttivo dell'azienda*, come l'utilizzo e la valorizzazione delle distinte base, supporto per la formulazione dei prezzi di vendita, l'analisi della redditività per centro di costo (stabilimento, business unit, cliente, ecc.).

Nelle aziende di medie e piccole dimensioni spesso la figura del Tax Controller coincide con la tradizionale figura del Commercialista, consulente indispensabile all'azienda per le questioni di tax planning e per le politiche di risparmio fiscale. Però la figura del Commercialista può solo in parte operare quale Financial Controller o Industrial Controller.

Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

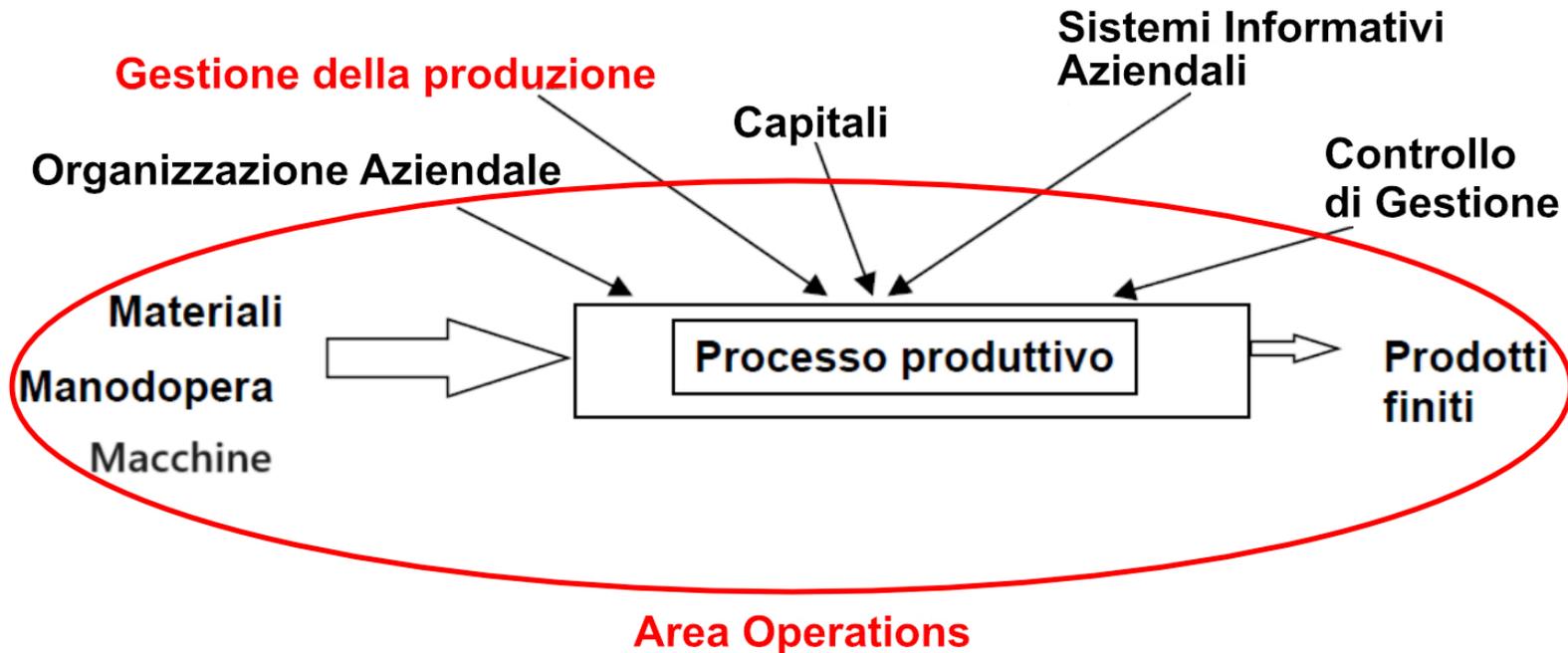
consiste nella:

- Riclassificazione del Conto Economico
- Progettazione Scheda Costo dei prodotti/servizi
- Analisi Redditività per Articoli, Famiglie, Business Unit, Cliente
- tenere sotto controllo i principali driver aziendali
- Analisi dei costi, Riduzione dei costi (cost saving), Analisi make or buy
- supporto per la formulazione dei prezzi di vendita

Area Operations



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali



Area Operations



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

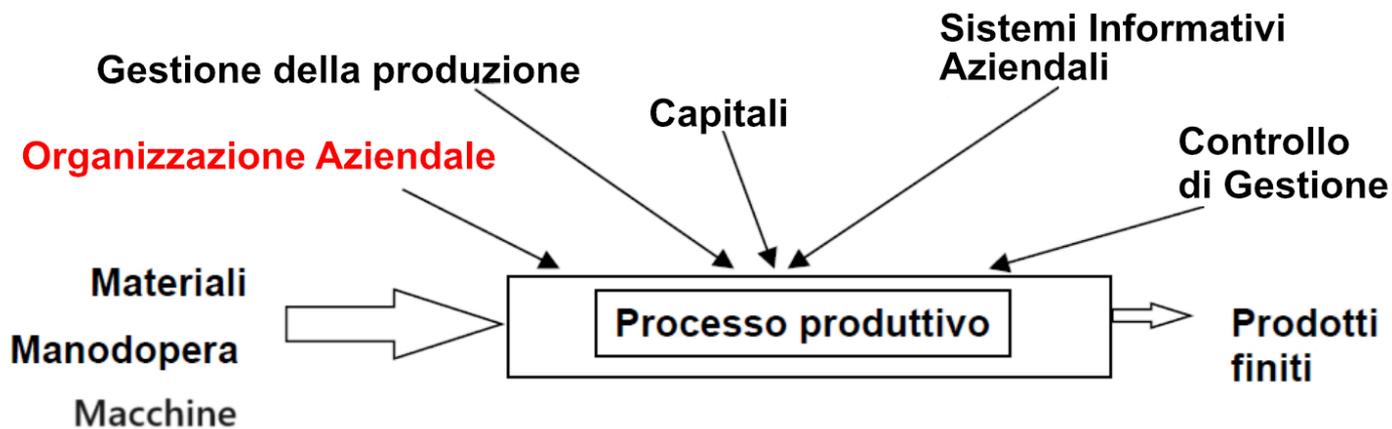
ottiene:

- Organizzazione del lavoro, Analisi dei processi produttivi
- Tempi e Metodi / Job Analysis
- Implementazione e controllo Efficienza produttiva, analisi OEE, analisi OLE, analisi cause di perdita
- Miglioramento efficienza e riduzione costi
- Ottimizzazione dei processi produttivi e miglioramento continuo (Kaizen)
- Indicatori produttivi (KPI)
- Analisi delle dinamiche di Magazzino
- Ottimizzazione Layout di produzione
- Analisi scostamento tra tempi/costi a Consuntivo e tempi/costi a Preventivo

Organizzazione aziendale



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali



Organizzazione aziendale



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

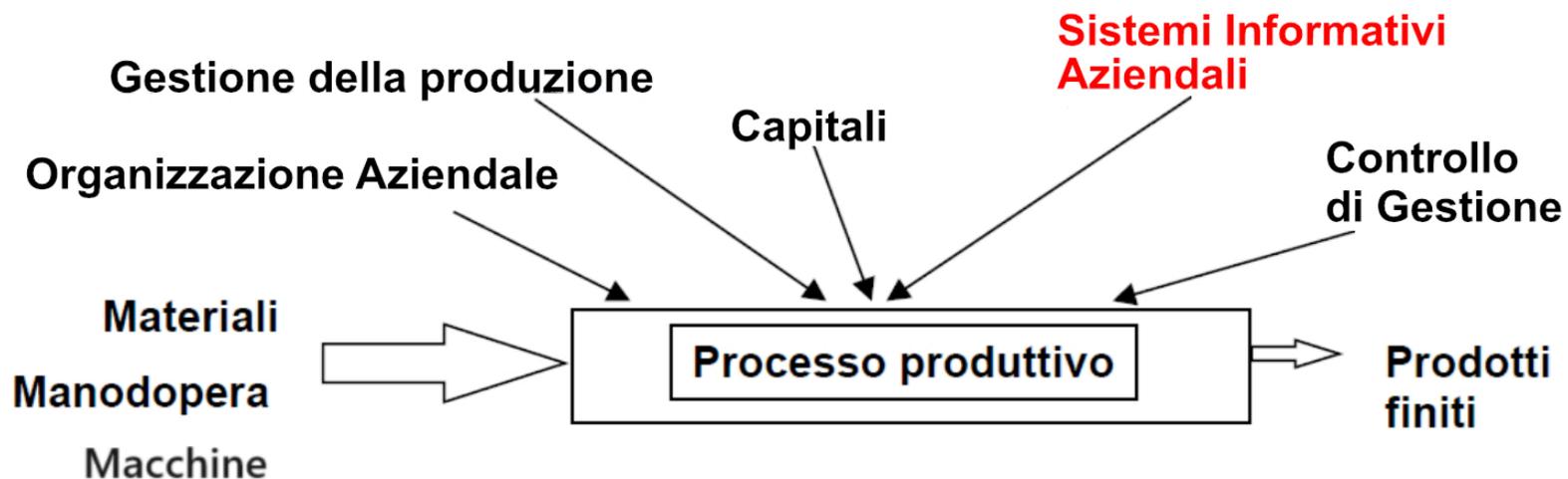
significa definire:

- Organigramma e Funzionigramma
- Analisi e mappatura dei processi aziendali
- Mansionari
- Procedure (per la standardizzazione dei processi)
- Percorso per una Formazione Attiva
- Percorso di Miglioramento Continuo
-
- KPI aziendali
- Cruscotti aziendali (dei KPI aziendali)

Sistemi Informativi Aziendali



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali



Sistemi Informativi Aziendali



Servizi
Corsi Formazione
Consulenza
Controllo di Gestione
Area Operations
Organizzazione aziendale
Sistemi Informativi Aziendali

ottiene:

- analisi dei processi e delle informazioni
- supporto per digitalizzazione dei processi e delle informazioni
- supporto per sviluppo ERP
- supporto per implementazione modulo Produzione
- supporto per implementazione MES
- supporto per implementazione del WMS
- supporto per implementazione Business Intelligence (con i KPI aziendali)

NB. Il nostro servizio non consiste nella vendita di un software o di un servizio informatico, ma consiste nell'intercettare le esigenze del cliente e nell'affiancare il cliente nella relazione con la software house con l'obiettivo di avere un'azienda sotto controllo in tutti i suoi aspetti.